



Stichting ZUHAUSE
T.a.v. het bestuur
Oosterkade 13c
9711 RS GRONINGEN

Jaarrekening 2023





Stichting ZUHAUSE
T.a.v. het bestuur
Oosterkade 13c
9711 RS GRONINGEN

Jaarrekening 2023

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2 Algemeen	5
1.3 Resultaatvergelijking	6
1.4 Financiële positie	8
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag	10
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2023	14
3.2 Staat van baten en lasten over 2023	16
3.3 Toelichting op de jaarrekening	17
3.4 Toelichting op de balans	19
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	21





1. ACCOUNTANTSRAPPORT





Stichting ZUHAUSE
T.a.v. het bestuur
Oosterkade 13c
9711 RS GRONINGEN

Blijhamsterstraat 19 Postadres
9671 AS WINSCHOTEN
085 – 00 439 16 Telefoon
info@transparant-accountancy.nl E-mail

61698431 KvK
NL8544.51.833.B01 BTW
NL98 ABNA 0538324449 IBAN

Referentie: BDF|069999430|JR
Betreft: jaarrekening 2023

Winschoten, 26 februari 2024

Geacht bestuur,

De balans per 31 december 2023, de staat van baten en lasten over 2023 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2023 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting ZUHAUSE te Groningen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting ZUHAUSE.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.



Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,
Transparant Advies + Accountancy

B.D. Frans AA



1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 3 november 2017 werd de stichting Stichting ZUHAUSE per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69999430.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting ZUHAUSE wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

Lid 1, sub a: Het realiseren van artistieke en culturele projecten, en ook sociale en educatieve projecten met een creatieve inslag, dit mede ter bevordering en een cultureel kwalitatief goed en dynamisch klimaat.

Lid 1, sub b: Een plek creëren voor kunstenaars van alle disciplines om te experimenteren en professionele begeleiding te krijgen.

Lid 1, sub c: Het verrichten van al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. Lid 2: De stichting tracht dit doel ondermeer te bereiken door kunst en kunstenaars uit verschillende disciplines te verbinden met hun omgeving en elkaar, in de breedste zin van het woord. In het huishoudelijk reglement zal het één en ander nader worden aangeduid. Lid 3: De stichting heeft een ideëel doel en beoogt niet het maken van winst. Lid 4: Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting.

Bestuur

De samenstelling van het bestuur van de stichting is als volgt:

- P.H.F. Ijspeert
- A. Daleman
- M. Dekker - Westerman en
- J.B.A. Smeets

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2023		2022	
	€	%	€	%
Baten	91.987	100,0%	81.216	100,0%
Activiteitenlasten	56.152	61,0%	68.280	84,1%
Bruto exploitatieresultaat	35.835	39,0%	12.936	15,9%
Personeelskosten (beheerslasten)	19.115	20,8%	11.782	14,5%
Kosten materieel (beheerslasten)	13.375	14,5%	7.791	9,6%
Beheerslasten	32.490	35,3%	19.573	24,1%
Exploitatieresultaat	3.345	3,7%	-6.637	-8,2%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-164	-0,2%	-213	-0,3%
Som der financiële baten en lasten	-164	-0,2%	-213	-0,3%
Resultaat	3.181	3,5%	-6.850	-8,5%

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2023 is ten opzichte van 2022 gestegen met € 10.031. De ontwikkeling van het resultaat 2023 ten opzichte van 2022 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	10.771	
<i>Daling van:</i>		
Activiteitenlasten	12.128	
Rentelasten en soortgelijke kosten	49	
		22.948
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Personeelskosten (beheerslasten)	7.333	
Huisvestingskosten	5.584	
		12.917
Stijging resultaat		10.031

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting ten opzichte van de begroting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2023		Begroting 2023	
	€	%	€	%
Baten	91.987	100,0%	90.435	100,0%
Activiteitenlasten	56.152	61,0%	61.435	67,9%
Bruto exploitatieresultaat	35.835	39,0%	29.000	32,1%
Overige personeelskosten	19.115	20,8%	15.325	17,0%
Huisvestingskosten	13.375	14,5%	9.899	11,0%
Beheerslasten	32.490	35,3%	25.224	28,0%
Exploitatieresultaat	3.345	3,7%	3.776	4,1%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-164	-0,2%	-177	-0,2%
Som der financiële baten en lasten	-164	-0,2%	-177	-0,2%
Resultaat	3.181	3,5%	3.599	3,9%

1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	820		2.783	
Liquide middelen	<u>14.353</u>		<u>61.179</u>	
Liquiditeitssaldo		15.173		63.962
Af: kortlopende schulden		<u>3.667</u>		<u>55.037</u>
Werkkapitaal		11.506		8.925
Vastgelegd op lange termijn:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen				
		<u>11.506</u>		<u>8.925</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		<u>11.506</u>		<u>8.925</u>
		<u>11.506</u>		<u>8.925</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2023 ten opzichte van 31 december 2022 gestegen met € 2.581.



2. BESTUURSVERSLAG



2.1 Bestuursverslag

Algemeen

Stichting ZUHAUSE is statutair gevestigd in de gemeente Groningen.

Doelstelling van de stichting is het realiseren van artistieke en culturele projecten, en ook sociale en educatieve projecten met een creatieve inslag, dit mede ter bevordering en een cultureel kwalitatief goed en dynamisch klimaat.

Verslag van de activiteiten in het boekjaar 2023

Jongen, je moeder...

Eind 2022 zijn de fondsen geworven voor de nieuwe productie van ZUHAUSE genaamd: Jongen, je moeder...: een surrealistische danstheatervoorstelling over een zoon die hoort dat zijn moeder borstkanker heeft. De voorstelling gaat over de omgang met levensveranderend nieuws. Voor deze voorstelling ontwikkelden Élénie Wagner, Ko van den Bosch en Davey Bakker een geluidsscript met hallucinerende teksten en filmische muziek. De muziek, dans en choreografie schetsen samen een wereld vol waanbeelden, dromen, gedachten en de worsteling om een nieuwe realiteit te accepteren. De voorstelling is begin 2023 gemaakt en zou in mei van dat jaar in première gaan. Door de blessure van Davey is de première uitgesteld tot 9 maart 2024. Wel heeft de voorstelling in september 2023 haar festivalpremière gehad op Amsterdam Fringe Festival. Jongen, je moeder... toert in 2024 langs de kleinste zalen en festivals van Nederland en gaat in samenwerking met Impresariaat 'Uit de kunst' ook voor scholen spelen.

Makershuis & Ontwikkelplek

Daarnaast heeft ZUHAUSE sinds oktober 2022 weer een locatie gekregen, dit keer in Arnhem in het oude Rijnijssel gebouw aan de Thorbeckestraat. Na een nomadisch bestaan begon het toch weer te kriebelen om een broedplaats te beginnen. ZUHAUSE heeft hier haar kantoor en biedt daarnaast plaats aan diverse collectieven en makers om te repeteren in haar dans-en theatersstudio. De vaste residenten van de studio zijn Danscollectief De Arnhemse meisjes, Seity en Muziektheatercollectief RAM. In 2023 is de studio volop gebruik door verschillende instanties en makers waaronder bijvoorbeeld: Patricia van Deutekom/LAVA collective; Jefta Tanate; Theater ad Rijn; Cultuurwerkplaats; Djamilia Ploeg; Antii Uimonen en Anna Mikula. De ruimte wordt gebruikt voor repetities, lessen en workshops. In het najaar hebben ook Dansplaats Arnhem en Dansen bij Versteegh zich aangesloten als vaste residenten. Het makershuis wordt geleid door Davey Bakker en wordt verder uitgebreid in 2024. De locatie is tijdelijk (anti-kraak) maar het doel is om uiteindelijk met de kennis van de Thorbeckestraat een nieuwe duurzame locatie te bemachtigen. We hopen dit met hulp van de gemeente Arnhem en ArteZ medio 2024 te kunnen realiseren.

Ongoing-project Eliën-januari t/m december 2023

Eliën is het muzikale project van collectief-lid Élénie Wagner. Voortgekomen uit het meerjarige en gelijknamige project Eliën, waarvoor Zuhause in 2019 drie maanden door Europa reisde, speelt de zangeres met haar band op de meest verschillende plekken dwars door Europa en realiseert projecten op het snijvlak tussen popmuziek en andere kunstvormen. Haar muziek was in 2023 te horen op verschillende Nederlandse podia zoals Eurosonic en Terug naar het Begin festival, maar ook internationaal tijdens Future Echoes in Zweden, Westway Lab in Portugal, Fekete Zaj in Hongarije en Viva Sounds in Zweden.

2.1 Bestuursverslag

Organisatie

Stichting ZUHAUSE heeft geen medewerkers in dienst en werkt uitsluitend met zelfstandigen. Vivian Selman is sinds 2019 de vaste productie leider van ZUHAUSE en neemt alle administratieve en organisatorische taken op zich.

Bestuur

De huidige samenstelling van het bestuur is als volgt: M. Dekker - Westerman (voorzitter), P.H.F. Ijspeert (secretaris), A. Daleman (penningmeester) en J.B.A. Smeets (algemeen bestuurslid).

Samengevatte begroting voor het boekjaar 2024

<i>Begroting voor het boekjaar 2024</i>	€	€
Baten	23.770	
Activiteitenlasten	<u>11.553</u>	
Saldo		12.217
Overige opbrengsten		-
Bruto exploitatieresultaat		<u>12.217</u>
Beheerslasten		18.425
Exploitatieresultaat		<u>-6.208</u>
Som der financiële baten en lasten	-128	
Som der bijzondere baten en lasten	-	
Belastingen	-	
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	<u>-</u>	
Resultaat uit gewone exploitatie		<u>-128</u>
Resultaat		<u>-6.336</u>
		<u>-6.336</u>

Omvang en functie van het besteedbare vermogen

Het resultaat over het boekjaar 2023 van € 2.581 wordt toegevoegd aan het stichtingskapitaal.

Wijzigingen in (statutaire) doelstellingen

Er zijn geen wijzigingen in de (statutaire) doelstellingen van de stichting.



2.1 Bestuursverslag

Beleggingen

De stichting heeft het beleid niet te investeren in beleggingen met als doel vermogensrisico's uit te sluiten.

Ondertekening door het bestuur

Groningen,
Het bestuur:

P.H.F. Ijspeert

A. Daleman

M. Dekker - Westerman en

J.B.A. Smeets





3. JAARREKENING



3.1 Balans per 31 december 2023

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	-		389	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	820		1.648	
Overige vorderingen	-		250	
Overlopende activa	-		496	
		820		2.783
<i>Liquide middelen</i>		14.353		61.179
Totaal activazijde		<u>15.173</u>		<u>63.962</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 26 februari 2024

3.1 Balans per 31 december 2023

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
PASSIVA				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	11.506		8.925	
		11.506		8.925
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	3.630		-	
Overlopende passiva	37		55.037	
		3.667		55.037
Totaal passivazijde		<u>15.173</u>		<u>63.962</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 26 februari 2024

3.2 Staat van baten en lasten over 2023

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
Baten voorstellingen en projecten	91.987	90.435	81.119
Overige baten	-	-	97
Baten	91.987	90.435	81.216
Personeelskosten (activiteitenlasten)	49.332	51.244	56.093
Kosten materieel (activiteitenlasten)	6.820	10.191	12.187
Activiteitenlasten	56.152	61.435	68.280
Bruto exploitatieresultaat	35.835	29.000	12.936
Personeelskosten (beheerslasten)	19.115	15.325	11.782
Kosten materieel (beheerslasten)	13.375	9.899	7.791
Beheerslasten	32.490	25.224	19.573
Exploitatieresultaat	3.345	3.776	-6.637
Rentelasten en soortgelijke kosten	-164	-177	-213
Som der financiële baten en lasten	-164	-177	-213
Resultaat	3.181	3.599	-6.850
Bestemming resultaat: Stichtingskapitaal	2.581	-3.599	-6.850
	2.581	-3.599	-6.850

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 26 februari 2024

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting ZUHAUSE, statutair gevestigd te Groningen, bestaan voornamelijk uit:
- Het realiseren van artistieke en culturele projecten, en ook sociale en educatieve projecten met een creatieve inslag, dit mede ter bevordering en een cultureel kwalitatief goed en dynamisch klimaat.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Oosterkade 13c te Groningen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting ZUHAUSE, statutair gevestigd te Groningen is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69999430.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren

31-12-2023	31-12-2022
€	€
-	389

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting

820	1.648
-----	-------

Overige vorderingen

Nog te ontvangen subsidie/ bijdragen

-	250
---	-----

Overlopende activa

Overlopende activa

-	496
---	-----

Liquide middelen

Triodos Bank N.V. (NL06TRIO0338766901)

Kas

14.020	60.846
333	333
14.353	61.179

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

Stichtingskapitaal

Stand per 1 januari

Bestemming resultaat boekjaar

Stand per 31 december

	2023	2022
	€	€
	8.925	15.775
	2.581	-6.850
	<u>11.506</u>	<u>8.925</u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2023 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren

	<u>3.630</u>	<u>-</u>
--	--------------	----------

Overlopende passiva

Overlopende passiva

Vooruit ontvangen bedragen

	37	37
	-	55.000
	<u>37</u>	<u>55.037</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
Baten voorstellingen en projecten			
Baten gerealiseerd bij samenwerkende partners	-	5.835	2.064
Fondsen en incidentele subsidies	82.250	82.500	60.000
Kaartverkoop en uitkoopsommen	7.937	750	17.019
Donaties en giften	1.800	1.350	1.850
Verkoop merchandise	-	-	186
	<u>91.987</u>	<u>90.435</u>	<u>81.119</u>
Overige baten			
Vergoeding auteursrecht BUMA	-	-	97
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>97</u>
Personeelskosten (activiteitenlasten)			
Honoraria makers & uitvoerders	15.922	15.444	33.637
Honoraria techniek	6.500	6.500	3.600
Honoraria coördinatie & productie	4.500	4.500	5.760
Honoraria Decor	-	2.500	1.900
Honoraria Fotografie	300	300	331
Honoraria regie	7.500	7.500	-
Honoraria dramaturgie	1.120	1.120	3.570
Honoraria kostuums	-	-	1.000
Overige inhuur en vrijwilligersvergoedingen	-	-	350
Honoraria muziek	6.760	5.460	6.020
Honoraria educatie	-	-	-75
Honoraria marketing/programming	1.330	2.520	-
Honoraria tekst	5.400	5.400	-
	<u>49.332</u>	<u>51.244</u>	<u>56.093</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2023	Begroting 2023	2022
	€	€	€
Kosten materieel (activiteitenlasten)			
Decor, techniek, kleding, rekwisieten	1.940	2.624	2.265
Overige kosten	146	348	1.791
Sejours-, reis-, verblijf- en onkosten	3.275	3.900	6.180
Kostuums	196	187	500
Publiciteit	100	2.820	-
Transportkosten	1.163	-	1.241
Inkoop merchandise	-	-	210
Techniek	-	312	-
	<u>6.820</u>	<u>10.191</u>	<u>12.187</u>
Personeelskosten (beheerslasten)			
Honoraria zakelijke- en artistieke leiding	10.915	10.325	8.982
Honoraria administratie	-	-	1.800
Honoraria fondsenwerving	8.000	5.000	1.000
Honoraria overig	200	-	-
	<u>19.115</u>	<u>15.325</u>	<u>11.782</u>
Kosten materieel (beheerslasten)			
Bedrijfsruimte	6.547	5.950	2.623
Overige kosten en onvoorzien	5.184	884	3.376
Verzekeringen	580	480	580
Kantoorkosten, publiciteit en administratie	1.064	2.585	1.191
Transportkosten	-	-	21
	<u>13.375</u>	<u>9.899</u>	<u>7.791</u>
Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Rentelast rekening courant banken	<u>164</u>	<u>177</u>	<u>213</u>